

**Curso:** Gerenciamento de Projetos (Conceitual)

**Carga Horária:** 24 horas (Turma Regular)

12 horas (VIP)

**Horas/Aula:** 4 horas

**Objetivo:** Oferecer aos participantes uma visão geral sobre Gerenciamento de Projetos, desde as características dos Projetos até as técnicas e processos mais eficazes atualmente. Tratar de forma sistêmica os processos de Planejamento, Execução e Controle, tendo sempre em foco o Tempo, o Escopo e os Recursos envolvidos no Projeto. Ampliar a visão e a consciência do “Fator Humano” em Projetos, sua importância e as principais características a serem desenvolvidas para um bom Gerenciamento de Projetos.

**Pré-requisitos:** Nenhum.

### **CONCEITOS DE PLANEJAMENTO E GESTÃO**

"O que é um projeto ? O que NÃO É um projeto? Definições de Projeto (PMI, IPMA, ISO, ONU, etc...). Características estatísticas, dinâmicas e “comportamentais” dos projetos. Lei de Murphy e Ataque de Jack. Multi-tarefa nociva, Síndrome do Estudante, Lei de Parkinson (ou Lei dos Gases), Dependência entre tarefas, 2+2=5. O que são tarefas e recursos? O que é Gerenciamento de Projeto? (e o que NÃO É...). Padrões de GP (ISO 10006 / PMBOK / Corrente Crítica). A estruturação de um Projeto: Planejamento, Execução, Controle."

**Conteúdo Programático:** **AS COMPETÊNCIAS DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS (PMBOK/PMI)**

"Ciclos de GP. PDCA em Produção = PDCL em Projeto? Grupos de Processos em GP. Áreas de Conhecimento em GP (PMBOK): Gerenciamento de Integração, Gerenciamento do Escopo, Gerenciamento de Tempo, Gerenciamento de Custos, Gerenciamento da Qualidade, Gerenciamento de Recursos Humanos, Gerenciamento das Comunicações, Gerenciamento dos Riscos e Gerenciamento de Aquisições."

### **ESTRUTURAS ORGANIZACIONAIS (PROJECT OFFICE)**

"Organização Funcional, Matricial, “Por Projeto” ou Composta. O que é um PMO (Project Management Office) ? Quais as suas

funções e responsabilidades nas estruturas organizacionais? Um PMO é necessário?"

### **ENFOQUE TÉCNICO E GERENCIAL (PERFIL DO GERENTE DE PROJETOS).**

"O Gerente Funcional e o Gerente de Projetos. Perfil do Gerente de Projetos (PMI – PMBOK): Conhecimentos em GP, Normas e Regulamentos da Área, Entendimento do Ambiente de Projeto, Conhecimentos e Habilidades em Gerenciamento Geral e Relacionamento Interpessoal. Perfil do Gerente de Projetos (ABGP/ IPMA - ICB) : Competências Técnicas, Comportamentais e Contextuais. “CHA” é suficiente? Adicionando outro “C” : Competência. Aspectos Psicológicos do GP."

### **CERTIFICAÇÕES EM GP (ISO 10.006 E PMP)**

"Certificações PMI – PMP e outras. Certificações ABGP / IPMA – Níveis de Certificação : A, B, C e D. A Norma NBR ISSO 10006:2006 não pode ser utilizada para fins de certificação, mas é uma ótima fonte de práticas de GP."

### **FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO E PROGRAMAÇÃO**

"PERT/CPM. Corrente Crítica."

### **DOCUMENTAÇÃO DO PROJETO (PROPOSTA EXECUTIVA E PLANO DE PROJETO).**

"Termo de Abertura do Projeto (PMBOK - 4.1). Declaração de Escopo (PMBOK - 4.2). Plano de Gerenciamento do Projeto (PMBOK - 4.3)."

### **ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO – EAP (WBS) E GRÁFICO DE GANTT**

"Definições e exemplos. A regra dos 100%. Resolução / Níveis de fechamento."

### **REDE DE ATIVIDADES (CPMPERT) E DETERMINAÇÃO DO CAMINHO CRÍTICO**

"Montagem ou Exibição da Rede PERT. Análise do Caminho Crítica. Folgas."

---

## **SOBRECARGA E NIVELAMENTO DE RECURSOS**

"O que são Recursos? Disponibilidade X Alocação. Possibilidades de Nivelamento de Recursos."

## **ESTRATÉGIAS PARA REDUÇÃO DE TEMPO, CUSTO E RISCOS**

"Duração e Trabalho : Definições. Riscos : Definições. Identificação, Estimativa e Redução de Riscos."

## **CONTABILIDADE, ORÇAMENTO E ACOMPANHAMENTO DO PROJETO**

"Orçamento e Agrupamento de Recursos Acompanhamento de Projetos. Análises de Evolução de Projeto : Previsto e Realizado."

## **ANÁLISE DO VALOR AGREGADO (EVA) COMO INDICADOR DE PROGRESSO**

"EVA Curva S"

## **SOFTWARES DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS (PMIS)**

"Citação de alguns softwares do mercado de GP (MS Project, HP-PPM, Primavera, Compuware, etc. "Quadrado Mágico" Gartner"

## **VISÃO GERAL DO MICROSOFT-PROJECT**

Demonstração das funcionalidades básicas do MS Project

## **INTRODUÇÃO À CORRENTE CRÍTICA**

"O que é a Teoria das Restrições ? Os "Cinco passos de Focalização" Corrente Crítica : Visão Geral."